



Moderaterna och Kristdemokraterna, reviderad budget för 2019

Region Västmanland har problem med att leverera god hälso- och sjukvård i tid till Västmanlänningarna. Mer än 3000 patienter väntar på vård och behandling. Regionen har även stora problem med att rekrytera kompetent personal. Konsekvensen är och har varit att vårdplatser håll stängda på grund av personalbrist och att kliniker inte klarar att nå de uppsatta målen. Hyrpersonalkostnaderna för 2018 prognostiseras enligt delårsrapport 2 till omkring 200 miljoner kronor. Samtidigt lämnar flera av regionens mest meriterade och erfarna medarbetare sina anställningar och går i pension. Regionen har inte bara svårt att rekrytera personal. Ett växande problem är att nyutbildade sjuksköterskor i allt större utsträckning är behov av introduktion och handledning. Samtidigt verkar arbetsrelaterad utmattning vara särskilt stor inom samma grupp trots särskilda satsningar på god introduktion. Sjuktalet är fortsatt höga inom andra viktiga delar av regionens verksamheter.

En försvårande omständighet för arbetet med att revidera budget och plan för perioden är det faktum att det är en expeditonsministär som styr Sverige i avvaktan på att Riksdagen utser regeringsbildare. Det innebär att besked saknas vad gäller statens satsningar inom flera av regionens verksamhetsområden.

SKL:s prognosmaterial som ligger till grund för arbetet med att revidera budget 2019 visar att skatteintäkterna för regionen minskar med 40 miljoner kronor 2019 och med 80 miljoner kronor respektive 2020 och 2021. Det gör det än mer viktigt att verksamheterna är framgångsrika i sitt arbete och nå målen.

Det är en svaghet att regionen inte har någon beredskap eller plan med anledning av utredningen "Lite mer lika", Översyn av kostnadsutjämningen för kommuner och landsting. Konsekvensen, om utredningens förslag blir verklighet, är att Region Västmanland förlorar nästan 200 miljoner kronor med anledning av utredningens förslag.

Från vårdande verksamheter kommer signaler om att de administrativa processerna tar allt mer tid och att det går ut över möjligheterna att leverera vård. Samtidigt konstaterar vi att antalet tjänster ökat inom central administration i sådan omfattning att Regionhuset nu börjar bli fullt. Till viss del förklaras det av att regionen sedan ett år tagit över uppgifter från Länsstyrelsen och VKL, men det är inte hela förklaring. Vi ser en ökad omsättning av personal i ledningsfunktion. Det finns anledning att fråga om inte regionen överorganiserar sig. Behövs en personalchef för Västmanlands sjukhus, en för PPHV och en personaldirektör? Motsvarande gäller beträffande ekonomi. Vi anser en översyn behöver göras hur regionkontorets ledning och styrning av verksamheterna är organiserad.

- Anställningsstopp införs för tjänster vid central administrativ ledning, (Ing 4)
- Översyn görs av regionkontorets ledning och styrning

Regionen uppfyller målet om god ekonomisk hushållning men det sker inte genom "egna åtgärder" utan i form av ökande statsbidrag och att finansförvaltningen levererar goda siffror. Samtidigt kan konstateras att regionens ekonomi är skör. Inte minst med anledning av det växande problemet med Västmanlands sjukhus (VS) underskott som nu beräknas till 300 miljoner kronor. Huvuddelen regionens budget är hänförlig till Västmanlands sjukhus. Det är därför av största vikt att VS håller sin budget. Det kan bara ske om en hel serie av åtgärder genomförs.

- Arbetet med att sälja vård vid Västmanlands sjukhus behöver intensifieras
- Nya driftformer ska prövas i verksamheter inom Västmanlands sjukhus
- Patientlotsar införs, enligt vårt tidigare förslag
- 15 miljoner kronor anslås för riktade satsningar för att kapa vårdköerna
- Vårdgarantikontor startar med uppgift att avlasta klinikernas arbete med att köpa in extra vårdkapacitet
- Införa valfrihet för kataraktoperationer
Avgift införs för patienter som färdigbehandlas av ambulanspersonal och för sena avbokningar
- Extra jourtidsavgift återinförs
- Anslagen till forskning och utveckling räknas upp med 2 miljoner kronor

För att erbjuda alla länsinvånare en jämlik vård förutsetts det att Region Västmanland bedriver vård i hela länet, i egen regi eller i privat regi genom entreprenad. Vård i hela länet handlar i första hand om en väl utbyggd primärvård som svarar mot patienters och befolkningens behov. Men det handlar också om närhet till specialistvård som kan ges på sjukhus eller i vissa fall i hemmet. Den palliativa vården och AH-teamen har haft stora problem att bemanna vården, vilket leder till att vårdplatser är stängda i den nybyggda palliativa enheten och att utvecklingen av vården avstannar.

- Utveckla den mobila hemsjukvården med AH-team och mobil familjeläkare som också omfattar palliativ vård i hemmet av barn, till detta anslås sju miljoner kronor

Det är primärvården som svarar för första linjens hälso- och sjukvård. Det innebär att det är dit som invånarna i första hand ska vända sig. Samtidigt kan konstateras att primärvården måste vara mer tillgänglig för patienterna. Vi anser att regionen i och med uppförandet av hälsocenter bygger upp dubbla eller parallella struktur. Vi motsätter oss utökning av hälsocenter med 4 miljoner kronor och redovisar som tidigare att hälsocenter ska avvecklas samt att primärvårdens uppgift i denna del tydliggörs.

Förslag till omorganisation av mödrahälsovården behöver presenteras. Den idag sårbara mödravården behöver organiseras så patientsäkerhet och tillgänglighet stärks. Det innebär ökade möjligheter att handleda blivande barnmorskor. Patienter ska ha möjlighet välja barnmorska utan att byta vårdcentral och barnmorskor ska kunna bedriva verksamhet i egen

regi. Familjecentralerna blir en naturlig plats för att stärka och utveckla samarbete mellan barnhälsovård och mödrahälsovården.

- En process inleds i syfte att utveckla hälsocenter
- Primärvårdens uppgift tydliggörs vad gäller folkhälsoarbete
- Ett system för kompensation av privata vårdcentraler införs som en konsekvens av att regionen kompenserar sina egna vårdcenter vid negativa resultat i boksluten
- Mödrahälsovården omorganiseras i syfte att minska sårbarhet och stärka valfrihet
- Den regiondrivna primärvården bolagiseras

Vi tror att det finns en stor potential i att förbättra vården för personer i behov av rehabilitering. Dels genom att involvera patienterna mer via e-hälsotjänster, dels genom hjälp till självhjälp och att bättre ta tillvara de resurser och kunskaper civilsamhället erbjuder olika patientgrupper. När det gäller den efterföljande rehabiliteringen inom området neurologi behöver Region Västmanland förbättra sig avsevärt. Det handlar om planering, om typ av insatser och hur var rehabiliteringen utförs. Därför avsätter vi resurser för att tillgång till rehabilitering ska öka.

- 4 miljoner kronor avsätts extra för att stärka rehabiliteringen

Enligt Region Västmanlands egna undersökning Liv och Hälsa Ung 2017 ökar den upplevda psykiska ohälsan. Samtidigt som allt fler unga mår dåligt klarar barn och ungdomspsykiatri inte av att ge vård i tid.

Barn och ungdomspsykiatri skall vara aktiva digitalt för att unga lättare skall få kontakt med vården och erbjudas vård tidigare. Åldersgränserna för både barn och vuxenpsykiatri måste bli flexibla samtidigt som rätt partiet måste hamna på rätt vårdnivå, alla som mår dåligt behöver inte besöka Barn och ungdomspsykiatri.

Idag finns det många olika enheter inom första linjens psykiatri så som ungdomsmottagningar, elevhälsa, barn och ungdomshälsa och primärvården. Många av dessa gör samma saker men tyvärr faller ibland unga mellan stolarna. Detta är ett slöseri med resurser och enheterna måste samarbeta mer. Rätt patient skall hamna på rätt nivå. Att få ett enklare stöd på en lägre vårdnivå likt elevhälsan eller vårdcentralen underlättar både för patienten och för verksamheten.

- Regionen inleder ett arbete med syfte att överta ansvaret för elevhälsan
- BUP ska leva upp till regionens egna målsättningar gällande tillgänglighet

Region Västmanland ska de närmaste åren investera miljarder i nya lokaler och ny teknik. Av det ekonomiska underlaget inför arbetet med att revidera budget och plan för 2019 - 2021 framgår mycket tydligt att investeringarna med anledning av lokalförsörjningsarbetet inte rymms i ramarna.

Vi har sedan tidigare krävt att investeringarna behöver läggas ut över en längre tid. Erfarenheterna från uppförandet av nytt palliativt centrum visar att en hel del arbete

behöver läggas ner på att säkra att lokaler är anpassade för de verksamheter som de uppförs för. I arbetet med att se över investeringsprojekten ingår även att avbryta arbetet med solcellspark i Köping.

- Investeringstakten i nya lokaler behöver ses över. Delar av projekten måste läggas ut över en längre tid. Kostnadskontrollen utifrån facit av de senaste årens investeringar behöver skärpas
- Investeringsplanerna i solcellspark i Köping avbryts
- Byggandet av bassäng vid Sala sjukhus pausas och dialog förs med Sala kommun om kommunens badhus

Utifrån årets rapporteringar om att endast 4 av länets 14 miljömål beräknas uppnås 2020 där försurning är ett av målet som inte uppnås föreslår vi att Region Västmanland tar ytterligare steg jämfört med gällande miljöprogram. Dessutom behöver mål i gällande energihandlingsplan utvärderas innan planeringen för akuthuset kommer längre och investeringar görs i egna produktionsanläggningar för energi.

I Västmanland finns leverantörer av fjärrvärme där stora samhällsinvesteringar redan har gjorts för att nå målet med en förnyelsebar produktion. Minskad förbrukning av fjärrvärme till förmån för egenproducerad energi hos Region Västmanland skulle därmed samhällsekonomiskt kunna vara kontraproduktivt. Det finns därför anledning att granska värdet av de åtgärder som nu vidtas och därmed utvärdera energihandlingsplanens mål. Gävle kommun har till exempel för sin del granskat systemnyttan av energieffektivisering av kommunens byggnader.

- En miljöfrämjande åtgärd är att sänka ambulansens koldioxidutsläpp genom att testa HVO100
- Region Västmanland utvärderar och låter analysera värdet av egenproducerad energi i förhållande till köpt fjärrvärme från befintliga leverantörer

I samarbete med Uppsala och nu även Sörmland driver Region Västmanland ett stort tillagningskök i Västerås som förser medlemmarnas sjukhus med patientmat. Region Uppsala har enligt uppgift på mycket osäkra grunder beslutat sig för att uppföra ett eget tillagningskök i Uppsala. De preliminära beräkningar som redovisats är att det riskerar att innebära merkostnader på 10 miljoner kronor för Region Västmanland. Regionen behöver därför ta fram en plan i syfte att möta den utmaning som det innebär.

Regionens arbete med digitalisering är viktigt och högt prioriterat. Tyvärr kan vi konstatera att talet om en ökad digitalisering skulle leda till effektiviseringar i verksamheterna som sedan leder till lägre kostnader, inte stämmer. Nyttan av investeringarna kan kanske ses i form av säkrare rutiner och större möjligheter till uppföljning och kvalitetskontroll. Under de kommande tre åren ska regionen investera 66,1 miljoner kronor i utveckling av Cosmic.

Det är av stor betydelse att regioner och landsting tillsammans med kommunerna arbetar fram gemensamma lösningar – digital samverkan – i syfte att resursoptimera och kraftsamla för att nå bästa gemensamma resultat. Miljardbelopp har slösats bort på att enskilda eller grupper av regioner/landsting och kommuner plöjt ner sina resurser i otaliga digitala

utvecklingsprojekt som inte har hållit måttet. ”Aktivitetsnivån är hög vad gäller kvalitetsutveckling, digitalisering och samverkanslösningar, men förväntade effekter i form av fler omhändertagna patienter och en ekonomi i balans uppnås inte i alla verksamheter.” (Ur delårsrapport 2)

Det är av stor betydelse att nyttoeffekterna av digitalisering hela tidens utvärderas och kvalitetssäkras. Det kan bara ske genom att rätt mätverktyg tas fram och kompletteras med mål för verksamheten. Vi anser att regionen har ett ansvar att leda utvecklingen i länet.

Ett framgångsrikt digitaliseringsarbete förutsätter att personalen är delaktiga i den digitala omställningen och ges möjlighet till utbildning.

- Region Västmanland ska vara pådrivande för en länsutredning och plan för hur övergång till gemensamt journalsystem för regionen och länets kommuner kan ske, inklusive redovisning av vinster och kostnader
- Regionen ska tydligare i så kallade nyttoanalyser redovisa de effekthemtagningar som förväntas av investeringar samtidigt införs stopp för investeringar som inte ger tydliga breda effektiviseringseffekter.

Regionen har genom uppdraget om regional utveckling, en viktig strategisk roll i att utveckla näringslivet och turismen i Västmanland. Genom ett stärkt näringsliv står Västmanland starkt. Regionen har här en viktig roll när det gäller regional utveckling och samordning.

Nyföretagandet - start av nya företag – är lågt i Västmanland. Det finns goda möjligheter att bryta den utvecklingen. Inom kulturområdet finns det många duktiga och driftiga entreprenörer. Oavsett verksamhet och inriktning så bidrar dessa till att skapa arbetstillfällen och stärka Västmanland. Vi anser att det behövs ett ökat samarbete och gemensamt agerande mellan regionen och länets kommuner när det gäller att marknadsföra länet som turistmål. Av avgörande betydelse är att arbetet även omfattar föreningslivet, hotell-, transport-, event-, restaurangbranscher och kollektivtrafik.

Nya utvecklingskrafter behöver växa fram inom kulturområdet. Det finns anledning att söka utveckla verksamheter med hjälp alternativa finansieringslösningar, så kallade Crowdfunding. Det ger möjligheter för personer, företag och organisationer att tillsammans söka fram projekt som flera vill engagera sig i, stödja och hjälpa.

- Crowdfunding tillämpas som finansieringsform inom kulturområdet
- Främja företagande och entreprenörskap bland Västmanlands kulturella kreativa näringar
- Införa smart turistinformation vid våra hållplatser för att göra det lättare för besökare och öka turismen

Kollektivtrafiken i Västmanland behöver utvecklas. För att öka och förbättra såväl service som intäkter i kollektivtrafiken ska möjligheten till exempelvis utlämningsställen, butiker/kiosker och reklam i anslutning till kollektivtrafiken utvecklas.

Genom delningsekonomi, innovationer och digitalisering öppnas därtill nya möjligheter för all kollektivtrafik. Resandet förändras och inom kollektivtrafikbranschen syns ett allt större fokus på kombinerad mobilitet. Det innebär att den traditionella kollektivtrafiken ges möjlighet att utvecklas med nya lösningar och nya gränssnitt mot andra aktörer.

För att bättre motverka otrygghet och osäkerhet i kollektivtrafiken ska nämnden höja ambitionerna avseende kameraövervakning i och runt stationsmiljöerna, men även ombord på kollektivtrafikens fordon. Kollektivtrafiknämnden ska samverka med fastighetsägare och kommuner för att skapa tryggare miljöer i anslutning till stationer och perronger, exempelvis avseende belysning, god sikt och snöröjning.

Information till resenärer på VL:s webbplats, appar, hållplatser, stationer och skyltar om exempelvis störningar eller trafikomläggningar ska förbättras. Realtidsinformationen ska vara lättillgänglig och tydlig för alla resenärsgupper.

Vi ställer inte utbyggd kollektivtrafik mot nya vägar – utan vet att bägge behövs för att människors vardag ska fungera i ett växande Västmanland. Kollektivtrafiken ska vara modern, i tid och trygg, dagen ska kunna börja ombord, oavsett om du ska till skolan, jobbet eller kulturen. Av särskild betydelse för länet är att tillgängligheten till och från Stockholm stärks.

- Öka fokus på trygga resor inom den särskilda kollektivtrafiken
- Införa nolltolerans mot hot och våld mot chaufförer, i och kring bussar och tåg
- Underlätta för blandpendling dvs resor med olika färdmedel som exempelvis cykel, bil och kollektivtrafik
- Förbättra realtidsinformationen i kollektivtrafiken, särskilt vid störningar

Resultatet av de senaste fyra åren med rödgrönt styre visar sig inte vara särskilt framgångsrika. Väljarnas dom vid valet den 9 september innebar att den rödgröna majoriteten havererade. Miljöpartiet förlorade sina platser i regionfullmäktige. Socialdemokraterna tappade tre mandat. Det nya styre som nu tar tagit plats och som består av Socialdemokrater, Liberaler och Centerpartiet är i minoritet och har så här långt inte visat prov på handlingskraft och nytänkande.

Moderaterna och Kristdemokraterna står naturligtvis bakom det förslag som allianspartierna redovisade i samband med regionens behandling av budget och plan för perioden 2019 – 2021 i juni 2018 men redovisar med anledning av förslaget till revideringar nedanstående inför fullmäktiges behandling av ärendet i december 2018.

Moderaterna och Kristdemokraterna föreslår att Regionfullmäktige som revidering i budget för 2019 besluta att:

Regionstyrelsens förslag till fullmäktiges beslut

1. Resultatmål för samtliga målområden fastställs med de förändringar som följer med anledning av de revideringar som Moderaterna och Kristdemokraterna förslag innebär.

2. Regionstyrelsen får följande uppdrag inom respektive målområde:
 - a. Säkerställa att berörda förvaltningar genomför åtgärder som bidrar till måluppfyllelse samt fullmäktiges prioriterade utvecklingsområden.
 - b. Regionstyrelsen ska till regionfullmäktige redovisa måluppfyllelse för resultatmålen och en samlad bedömning av hur processmålen nåtts.
3. Nämnderna för Kollektivtrafik, Kultur- och folkbildning, Hjälpmedel och Kost får följande uppdrag inom respektive målområde:
 - a. Säkerställa att respektive nämnds förvaltning genomför åtgärder som bidrar till måluppfyllelse samt fullmäktiges prioriterade utvecklingsområden.
 - a. Nämnderna ska till regionfullmäktige redovisa hur nämnden bidragit till måluppfyllelse för resultatmålen och ge en samlad bedömning av hur processmålen nåtts.
4. Utdelningen från forskningsfonden för 2019 fastställs till 1 miljon kronor.
5. Ram om 5,2 miljoner kronor till revisorerna 2019 fastställs.
6. Ram om 5,8 miljoner kronor till patientnämnden inklusive kansli 2019 fastställs.
7. Ramen för 2019 års investeringar fastställs till 530 miljoner kronor.
8. Planeringsunderlag för investeringar fastställs för 2020 till 550 miljoner kronor och för 2021 till 430 miljoner kronor.
9. Styrelsen får i uppdrag att se över investeringsramarna och investeringsbehoven inför planperioden 2020 – 2022.
10. Styrelsen får i uppdrag att se över driftsramarna inför planperioden 2020-2022.
11. Styrelsen får i uppdrag att i enlighet med investeringspolicyn fastställa investeringsplanen för 2019.
12. Styrelsen har under planperioden rätt att nyupplåna, det vill säga öka regionens skulder under planperioden, med totalt 200 miljoner kronor till 600 miljoner kronor.
13. Styrelsen har under planperioden rätt att omsätta lån, det vill säga låna upp belopp motsvarande belopp på de lån som förfaller till betalning under planperioden.
14. Bankkontokrediterna får uppgå till maximalt 500 miljoner kronor.
15. Resultat-, kassaflödes- och balansbudget för 2019 samt planer för 2020 och 2021 fastställs.
16. 2019 års ramar samt planer för 2020 och 2021 för förvaltningarna fastställs och styrelsen/nämnderna får i uppdrag att tydliggöra kopplingen mellan uppdrag och ekonomisk ersättning.
17. 2019 års ramar samt planer för 2020 och 2021 för övrig verksamhet fastställs.
18. Budget för gemensamma kostnader och intäkter för 2019 samt planer för 2020 och 2021 fastställs.
19. Styrelsen får i uppdrag att vid behov omfördela medel mellan de olika ramarna.
20. Styrelsen får i uppdrag att fördela reserverade medel för satsningar till respektive verksamhet.
21. Styrelsen får i uppdrag att fatta beslut om de medel som inte reserverats i anslaget till styrelsens förfogande.

22. Styrelsen får i uppdrag att ytterligare intensifiera arbetet med att identifiera och genomföra kostnadsdämpande åtgärder under 2019 för att uppnå balans vid ingången av 2020.
23. Anställningsstopp införs för tjänster vid central administrativ ledning, (Ing 4)
24. Översyn görs av regionkontorets ledning och styrning
25. Arbetet med att sälja vård vid Västmanlands sjukhus behöver intensifieras
26. Nya driftformer ska prövas i verksamheter inom Västmanlands sjukhus
27. Patientlotsar införs, enligt vårt tidigare förslag
28. 15 miljoner kronor anslås för riktade satsningar för att kapa vårdköerna
29. Vårdgarantikontor startar med uppgift att avlasta klinikernas arbete med att köpa in extra vårdkapacitet
30. Införa valfrihet för kataraktoperationer
31. Avgift införs för patienter som färdigbehandlas av ambulanspersonal och för sena avbokningar
32. Extra jourtidsavgift återinförs
33. Anslagen till forskning och utveckling räknas upp med 2 miljoner kronor
34. Utveckla den mobila hemsjukvården med AH-team och mobil familjeläkare som också omfattar palliativ vård i hemmet av barn, till detta anslås sju miljoner kronor
35. 4 miljoner kronor avsätts extra för att stärka rehabiliteringen
36. En process inleds i syfte att utveckla hälsocenter
37. Primärvårdens uppgift tydliggörs vad gäller folkhälsoarbete
38. Ett system för kompensation av privata vårdcentraler införs som en konsekvens av att regionen kompenserar sina egna vårdcenter vid negativa resultat i boksluten
39. Mödrahälsovården omorganiseras i syfte att minska sårbarhet och stärka valfrihet
40. Den regiondrivna primärvården bolagiseras
41. Crowdfunding tillämpas som finansieringsform inom kulturområdet
42. Främja företagande och entreprenörskap bland Västmanlands kulturella kreativa näringar
43. Införa smart turistinformation vid våra hållplatser för att göra det lättare för besökare och öka turismen
44. Öka fokus på trygga resor inom den särskilda kollektivtrafiken
45. Införa nolltolerans mot hot och våld mot chaufförer, i och kring bussar och tåg
46. Underlätta för blandpendling dvs resor med olika färdmedel som exempelvis cykel, bil och kollektivtrafik
47. Förbättra realtidsinformationen i kollektivtrafiken, särskilt vid störningar
48. En miljöfrämjande åtgärd är att sänka ambulansens koldioxidutsläpp genom att testa HVO100
49. Region Västmanland utvärderar och låter analysera värdet av egenproducerad energi i förhållande till köpt fjärrvärme från befintliga leverantörer
50. Region Västmanland ska vara pådrivande för en länsutredning och plan för hur övergång till gemensamt journalsystem för regionen och länets kommuner kan ske, inklusive redovisning av vinster och kostnader
51. Regionen ska tydligare i så kallade nyttoanalyser redovisa de effekthemtagningar som förväntas samtidigt införs stopp för investeringar som inte ger tydliga breda effektiviseringseffekter över hela regionens organisation
52. Inte investera i någon lågröskelmottagning under 2019
53. Avbryta investeringen i en solcellspark i Köping

54. Regionplanen fastställs i sin helhet enligt Moderaternas och Kristdemokraternas förslag

Specifikation av anslaget till regionstyrelsens förfogande					
	Budget	Budget	Plan	Plan	Plan
<i>Belopp i miljoner kronor</i>	2017	2018	2019	2020	2021
Utdelning forskningsfonden	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Omställning och kompetensutveckling	10,0	18,3	25,0	25,0	25,0
Personalpolitiska medel	22,7	26,9	28,9	30,2	30,2
Fastighetsomställningskostnader	5,0	5,0	10,0	10,0	10,0
Utökning kollektivtrafiken	15,0	9,0	17,0	17,0	17,0
Lokalförsörjningsarbete VSV			10,5	10,5	10,5
Utveckla VNS och VNA	2,1	2,1	2,1		
Post. Doc. Tjänster		8,5	8,7	8,9	8,9
Cosmics utvecklingsprogram			8,0	14,6	22,0
Robotdalen			1,5	1,0	0,5
Lågtröskelmottagning			0	0	0
Miljö, klimat, transport		2,0	2,0	2,0	
Folkhälsa (Psykisk hälsa, barn och unga)		3,0	3,0	3,0	
Kvinnosjukvård specialist och primärvården, förutsatt statsbidrag	13,3	22,4	8,3	8,3	8,3
Psykisk hälsa, förutsatt statsbidrag		27,1	27,1		
Goda förutsättningar för vårdens medarbetare, inklusive digitalisering		21,5	21,5	21,5	21,5
Patientmiljarden		15,7	5,7	5,7	5,7
Kortare väntetider i cancervården - förutsatt statsbidrag		10,9	10,9		
Sjukskrivningsmiljarden - förutsatt statsbidrag			16,5		
Förbättrad tillgänglighet barnhälsovården			3,2	3,2	3,2
Vårdgaranti och patientlotsar			5,0	5,0	5,0
Satsning för att kapa vårdköerna			15,0	15,0	15,0
Utökning Forskning och utveckling			2,0	2,0	2,0
Hemsjukvård och AH-team			7,0	7,0	7,0
Stärkt rehabilitering			4,0	4,0	4,0
Summa reserverat	68,1	172,4	245,9	196,9	195,6
Krav på effektivisering				-110,0	-204,4
Egentligt oförutsett/budgeteringsmarginal	67,1	97,5	50,8	47,0	47,0
Summa till regionstyrelsens förfogande	135,2	269,9	296,7	133,9	38,2